



Prot. n. 8251/C23

Ascoli Piceno, 01/09/2007

**Ai membri del Collegio Docenti
Ai membri del Consiglio di Istituto**

Oggetto: ATTO DI INDIRIZZO - a.s. 2007-2008.

Questo atto di indirizzo per il nuovo anno scolastico nasce dal desiderio di far conoscere al Collegio Docenti e al Consiglio di Istituto la mia "vision", il campo di azione entro il quale intendo muovermi nello svolgere il compito di Dirigente Scolastico di questo prestigioso Istituto che ancora non conosco ma del quale, in questo se pur breve inizio d'anno, ho già potuto apprezzare le notevoli professionalità e l'ottima organizzazione. Nel redigerlo ho tenuto conto delle peculiarità della scuola, di alcune scelte formulate dal Collegio Docenti e dal Consiglio di Istituto, dei questionari della Customer satisfaction somministrati a docenti ed alunni.

La **conoscenza** accurata della scuola attraverso l'osservazione e l'analisi attenta delle sue caratteristiche e risorse, dei suoi meccanismi di funzionamento sarà una mia priorità. Condivido pienamente i criteri formulati dal Consiglio di Istituto che individua nel consolidamento del **sistema di qualità** del servizio erogato e nel miglioramento dei tassi di successo scolastico alcuni degli obiettivi prioritari dell' Istituto. Credo che solo attraverso un percorso di qualità si possa infatti rafforzare il ruolo e l'identità degli Istituti Tecnici, dare loro piena dignità e renderli competitivi nella formazione umana e professionale di giovani che, grazie alle competenze acquisite, saranno in grado di continuare gli studi o di inserirsi in modo autonomo nel mondo del lavoro a livello locale, nazionale ed europeo praticando una cittadinanza attiva.

Partendo da questi presupposti intendo valorizzare le azioni e le iniziative già intraprese, proseguire il percorso di **innovazione** iniziato negli anni precedenti dal Dirigente Lattanzi, collegarmi con il territorio e con il mondo del lavoro.

Elemento centrale di ogni azione sarà **lo studente**, il raggiungimento del successo scolastico e formativo, il suo benessere complessivo. Ciò comporterà particolare attenzione all'andamento scolastico degli allievi, al recupero e al sostegno degli studenti in difficoltà o diversamente abili, ad azioni di orientamento in itinere (fra le diverse specializzazioni) e finale per il proseguimento degli studi universitari/superiori o l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro; alla valorizzazione delle eccellenze; al consolidamento dei rapporti con il mondo esterno seguendo le indicazioni del Ministro Fioroni che intende dare impulso alla cultura tecnico-scientifica e sviluppare la metodologia dell' alternanza scuola-lavoro (atto di indirizzo 28 /06/2007).



Lo sviluppo qualitativo dell'offerta formativa comporta la capacità di **lavorare per progetti**, il **controllo** dei processi attraverso indicatori e descrittori, la **valutazione dei risultati** nella prospettiva del **miglioramento** del servizio offerto; attività queste, peraltro già adottate dalla scuola.

Ritengo, a questo proposito, che sia di fondamentale importanza il **ruolo docente** che, nella sua libertà didattica e di ricerca potrà rispondere ai bisogni fondamentali di apprendimento degli alunni e consolidare quella cultura della **collegialità** e della **responsabilità dell'azione educativa** che sono i presupposti di un processo di apprendimento-insegnamento di qualità gestito all'insegna della **trasparenza**.

Nell'ambito delle competenze del Dirigente sarà mio compito mettere la comunità scolastica in condizione di lavorare in modo sereno ed efficace garantendo la legalità e la trasparenza delle azioni, la gestione unitaria della scuola, la valorizzazione delle risorse umane, la sicurezza dell'ambiente e l'ordine. In questo ambito ritengo fondamentale la **sorveglianza** dei ragazzi da parte della componente docente durante i periodi di ingresso, ricreazione, cambio ora e uscita e confido nella piena collaborazione del personale docente.

Essendo responsabile della gestione delle risorse finanziarie e strumentali e dei risultati del servizio, sarò supporto attivo e parteciperò di tutte le decisioni importanti che potranno coinvolgere l'Istituto, esecutore delle delibere degli organi collegiali e gestirò la scuola adottando la condivisione delle decisioni e delle responsabilità e basandomi sull'istituto della delega, del coordinamento e della divisione dei compiti.

Considero infine, fondamentale la **comunicazione** che dovrà essere capillare e facilmente fruibile da tutte le componenti dell'Istituzione scolastica attraverso metodi diversificati.

Alla luce di queste considerazioni la scuola che immagino sarà una scuola di qualità, seria e rigorosa con sé stessa e con gli studenti, attenta al processo di apprendimento-insegnamento, centrata sui bisogni dello studente; una scuola improntata al rispetto delle regole, delle persone e delle cose.

Sarà una scuola efficiente, attiva e presente nel territorio, una comunità educante dove ognuno sarà chiamato a dare il proprio contributo con un impegno puntuale e preciso e con il buon esempio a cui i giovani sono sempre molto attenti e sensibili.

Confidando nel sostegno del Collegio e del Consiglio di Istituto, auguro un anno scolastico di sereno e proficuo lavoro.

*Il Dirigente Scolastico
Dott.ssa Bianca Maria Pia Marrè*